

小見川総合病院改革プラン

平成21年3月
香取市東庄町病院組合

はじめに

30 8

47

18

3

1 3

14

170

19 12

20

3

目 次

はじめに

第Ⅰ章 改革プランの基本的事項	1
	1
	2
(1)	2
(2)	2
(3)	3
	3
第Ⅱ章 小見川総合病院を取り巻く状況	4
	4
	5
(1)	5
(2)	6
	8
第Ⅲ章 小見川総合病院の果たすべき役割	10
	10
	11
(1)	11
(2)	11
(3)	15
(4)	16
(5)	18
	19
第Ⅳ章 一般会計が負担すべき経費の範囲	21
	21
	21
第Ⅴ章 経営効率化に係る計画 ～目指す姿の具体化に向けて～	23
	23
(1)	23
(2)	23

	23
(1)	23
(2)	24
(3)	25
(4)	26
	27
第Ⅵ章 再編・ネットワーク化に係る計画	29
	29
	29
	30
	31
第Ⅶ章 経営形態の見直しに係る計画	32
	32
	32
	33
第Ⅷ章 改革プラン実施状況の点検・評価・公表	34
	34

第 I 章 改革プランの基本的事項

1. 改革プラン策定の趣旨

16

3

3

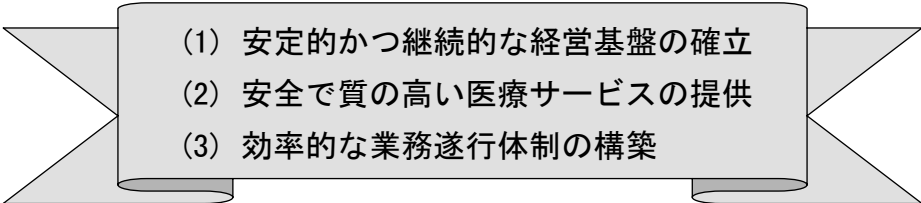
●経営効率化

●再編・ネットワーク化

●経営形態の見直し

2. 改革プランの基本方針

【基本方針】

- 
- (1) 安定的かつ継続的な経営基盤の確立
 - (2) 安全で質の高い医療サービスの提供
 - (3) 効率的な業務遂行体制の構築

(1) 安定的かつ継続的な経営基盤の確立

(2) 安全で質の高い医療サービスの提供

(3) 効率的な業務遂行体制の構築

3. 改革プランの対象期間

21

25

5

23

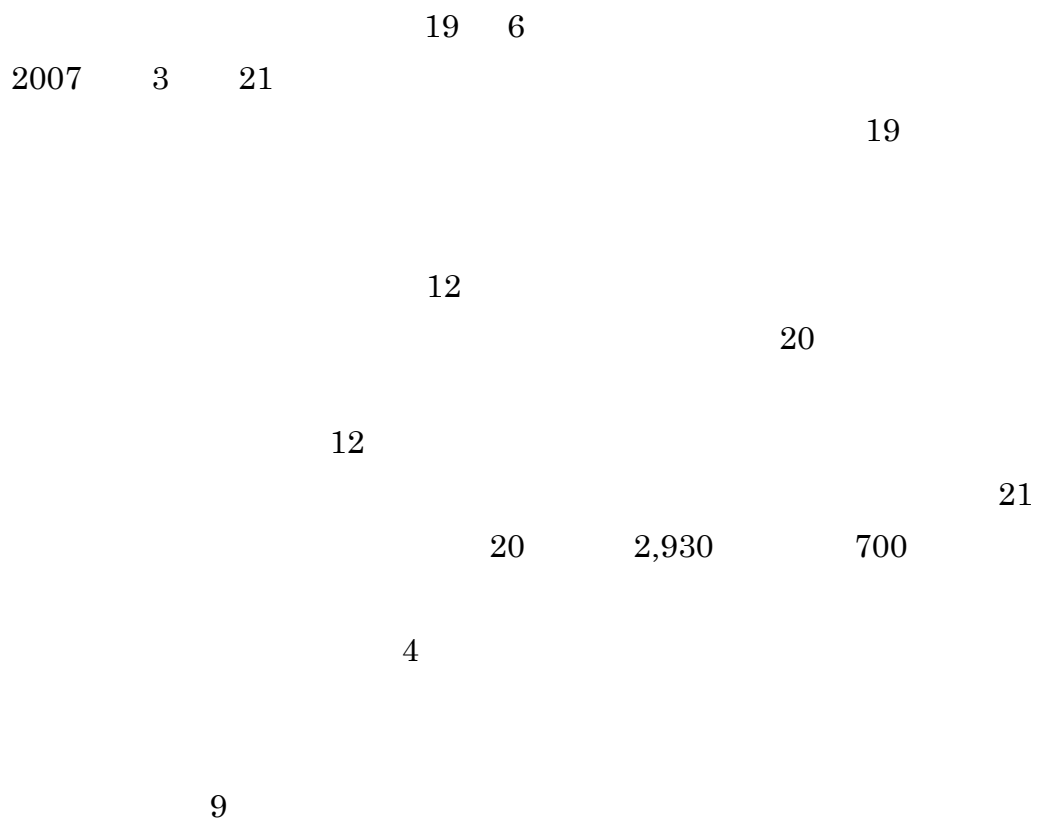
3

25

5

第Ⅱ章 小見川総合病院を取り巻く状況

1. 国・県の施策の動向



2. 二次保健医療圏における医療機能の状況

(1) 受療動向

9
4 3 31
5
9 2
716.6

表1 圏域の現状

		香取海匠保健医療圏	全 県	
構 成 市 町 村 数		4市3町	36市17町3村	
面 積 (対全県比)		716.60k m ² (14.1%)	5,081.91k m ²	
人 口	総 人 口 (対全県比)	314,918人 (5.1%)	6,199,089人	
	構 成 等	0 ~ 14歳	37,830人	833,409人
		15 ~ 64歳	197,170人	4,184,741人
		65歳 ~	79,918人	1,180,939人
		高 齢 化 率	25.4%	19.1%

20
20

84.1

9.2

71.6

14.5

7.8

1.3

表 2 入院患者の受療動向

域内住民の入院状況（病院所在圏域別）		域内病院への入院状況（患者居住圏域別）	
香取海匠保健医療圏	84.1%	香取海匠保健医療圏	71.6%
印旛保健医療圏	9.2%	県外	14.5%
千葉保健医療圏	3.7%	山武長生夷隅保健医療圏	7.8%
山武長生夷隅保健医療圏	1.1%	東葛南部保健医療圏	1.3%
その他	1.9%	その他	4.8%

16

(2) 医療資源等の状況

22

177

158

10

表 3 医療機関数

	医療機関等数		
	病院 (人口10万対)	一般診療所 (人口10万対)	歯科診療所 (人口10万対)
圏域	22 (7.0)	177 (56.2)	158 (50.2)
全県	287 (4.6)	3,743 (60.4)	3,158 (50.9)
全国	8,832 (6.9)	99,455 (77.9)	67,928 (53.2)

20

18

20 3

2,913

2,996

83

19 3 31

10

表 4 病床数

	病床数				
	一般病床 (人口 10 万対)	療養病床 (人口 10 万対)	精神病床 (人口 10 万対)	結核病床 (人口 10 万対)	感染症病床 (人口 10 万対)
圏域	2,313 (734.5)	863 (274.0)	1,000 (317.5)	34 (10.8)	6 (1.9)
全県	34,067 (549.5)	9,763 (157.5)	13,248 (213.7)	271 (4.4)	49 (0.8)
全国	911,061 (713.5)	342,473 (268.2)	350,548 (274.5)	10,067 (7.9)	1,811 (1.4)

20

20 3

10

表 5 医療従事者等数

	医療従事者等数						
	医師 (人口 10 万対)	歯科医師 (人口 10 万対)	薬剤師 (人口 10 万対)	保健師 (人口 10 万対)	助産師 (人口 10 万対)	看護師 (人口 10 万対)	准看護師 (人口 10 万対)
圏域	557 (176.9)	205 (65.1)	437 (138.8)	111 (35.2)	56 (17.8)	1,592 (505.5)	998 (316.9)
全県	9,662 (155.9)	4,695 (75.7)	11,190 (180.5)	1,606 (25.9)	1,007 (16.2)	26,656 (430.0)	11,894 (191.9)
全国	277,927 (217.7)	97,198 (76.1)	252,533 (197.8)	40,191 (31.5)	25,775 (20.2)	811,972 (635.5)	382,149 (299.1)

18

18

3. 小見川総合病院の概要

	30						
3	30	26	56				
31	30		32				
					47		49
					5		7
	176	150	26				
		12	190				
	16						
17	20						
18							
		14					170
	135						

表 6 国保小見川総合病院の概要

	438
	170
	H20.4 35
	14
(H21.4.1)	13 24
	87 37
	33 <u>194</u>
	10 1
(IABP)	
	(1)

表 7 国保小見川総合病院の沿革

29	4			
	9			
30	8		438	
			30	26 56
31	6	30	86	
32	1			
	12			
33	4			
33	7	26	112	
	10			
38	9	34	146	
40	4			
44	7			
45	12			
47	3			
48	8			
49	3		30	176
50	4			
54	4			
	10			
56	11			
57	8	40	26	190
	9			
58	4			
59	4			
61	4			
62	3			
	4			
	9			
2	3			
	9			
3	8			
4	3			
12	4			
14	4			
17	7			
	8	20	170	
18	3			
19	4			
20	4	35	135	170

第Ⅲ章 小見川総合病院の果たすべき役割

1. 千葉県保健医療計画における位置付け

18

5

4

5

4

4

●がん

●脳卒中

●急性心筋梗塞

●糖尿病

●救急医療

●災害医療

2. 小見川総合病院の現状と課題

(1) 診療体制・診療内容

		170	20	4	35
14		17			
					19 4
	250	19			5
	45	12			2 3 4
		,			
		20	1		
37					

(2) 患者数の推移

		14	1	131
19	109		1	22

			14	1		729
	19		425	1		304
		18				
				18		1
	1200		700			
14		19				50

表 8 患者数の推移

区分	年度					
	H 14	H 15	H 16	H 17	H 18	H 19
医師数	23	20	17	15	14	12
延入院患者数	47,906	49,518	44,697	45,496	44,427	39,836
1日平均入院患者数	131	135	122	125	122	109
増減率(%)	-	3.1	▲ 9.6	2.5	▲ 2.4	▲ 10.7
延外来患者数	178,578	167,586	159,951	144,697	109,423	104,077
1日平均外来患者数	729	681	658	595	447	425
増減率(%)	-	▲ 5.2	▲ 3.4	▲ 11.1	▲ 23.6	▲ 4.9

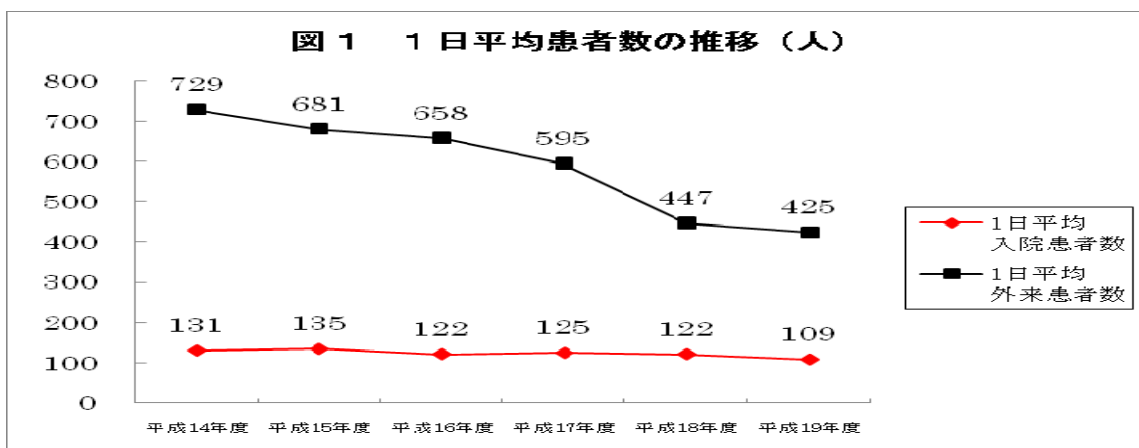


表 9 診療科別患者数の推移

区 分	項目	年度					
		H14	H15	H16	H17	H18	H19
内科	常勤医師数	7	7	7	6	6	5
	延入院患者数	23,197	26,876	24,977	26,362	24,622	19,547
	1日平均入院患者数	64	73	68	72	67	53
	増減率(%)		14.1	▲ 6.8	5.9	▲ 6.9	▲ 20.9
	延外来患者数	55,028	56,199	56,586	52,710	38,040	34,138
	1日平均外来患者数	225	228	233	217	155	139
増減率(%)		1.3	2.2	▲ 6.9	▲ 28.6	▲ 10.3	
外科	常勤医師数	5	5	3	3	3	3
	延入院患者数	9,496	7,199	6,251	5,986	5,503	5,370
	1日平均入院患者数	26	20	17	16	15	15
	増減率(%)		▲ 23.1	▲ 15.0	▲ 5.9	▲ 6.3	0.0
	延外来患者数	20,004	15,416	14,231	13,747	10,621	10,280
	1日平均外来患者数	82	63	59	57	43	42
増減率(%)		▲ 23.2	▲ 6.3	▲ 3.4	▲ 24.6	▲ 2.3	
整形外科	常勤医師数	3	3	3	3	3	3
	延入院患者数	11,539	13,059	11,539	12,345	13,580	14,629
	1日平均入院患者数	32	36	32	34	37	40
	増減率(%)		12.5	▲ 11.1	6.3	8.8	8.1
	延外来患者数	33,847	33,662	29,868	29,290	20,725	22,371
	1日平均外来患者数	138	137	123	121	85	91
増減率(%)		▲ 0.7	▲ 10.2	▲ 1.6	▲ 29.8	7.1	
耳鼻咽喉科	常勤医師数	1	-	-	-	-	-
	延入院患者数	860	0	0	8	0	0
	1日平均入院患者数	2	0	0	0	0	0
	増減率(%)		▲ 100.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	延外来患者数	9,873	6,907	7,642	6,663	5,380	5,677
	1日平均外来患者数	40	28	31	27	22	23
増減率(%)		▲ 30.0	10.7	▲ 12.9	▲ 18.5	4.5	
脳外科	常勤医師数	-	-	-	-	-	-
	延入院患者数	0	0	0	7	0	0
	1日平均入院患者数	0	0	0	0	0	0
	増減率(%)		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	延外来患者数	1,506	1,398	1,290	1,236	925	925
	1日平均外来患者数	4	4	4	3	3	3
増減率(%)		0.0	0.0	▲ 25.0	0.0	0.0	
皮膚科	常勤医師数	-	-	-	-	-	-
	延入院患者数	15	0	0	0	0	0
	1日平均入院患者数	0	0	0	0	0	0
	増減率(%)		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	延外来患者数	7,483	7,903	8,296	6,798	5,672	4,808
	1日平均外来患者数	31	32	34	28	23	20
増減率(%)		3.2	6.3	▲ 17.6	▲ 17.9	▲ 13.0	

区分	年度 項目	H14	H15	H16	H17	H18	H19
泌尿器科	常勤医師数	-	-	-	-	-	-
	延入院患者数	0	0	0	0	0	0
	1日平均入院患者数	0	0	0	0	0	0
	増減率(%)		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	延外来患者数	2,127	2,099	1,971	2,033	2,102	2,127
	1日平均外来患者数	9	9	8	8	9	9
増減率(%)		0.0	▲ 11.1	0.0	12.5	0.0	
産婦人科	常勤医師数	2	1	1	-	-	-
	延入院患者数	1,147	1,233	880	0	0	0
	1日平均入院患者数	3	3	2	0	0	0
	増減率(%)		0.0	▲ 33.3	▲ 100.0	0.0	0.0
	延外来患者数	4,628	3,964	3,737	2	0	0
	1日平均外来患者数	19	16	15	0	0	0
増減率(%)		▲ 15.8	▲ 6.3	▲ 100.0	0.0	0.0	
眼科	常勤医師数	2	2	2	2	1	-
	延入院患者数	1,135	1,049	962	788	722	290
	1日平均入院患者数	3	3	3	2	2	1
	増減率(%)		0.0	0.0	▲ 33.3	0.0	▲ 50.0
	延外来患者数	22,086	20,450	18,756	17,929	15,229	11,927
	1日平均外来患者数	90	83	77	74	62	49
増減率(%)		▲ 7.8	▲ 7.2	▲ 3.9	▲ 16.2	▲ 21.0	
小児科	常勤医師数	1	-	-	-	-	-
	延入院患者数	492	77	76	0	0	0
	1日平均入院患者数	1	0	0	0	0	0
	増減率(%)		▲ 100.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	延外来患者数	11,342	8,779	8,082	5,906	5,241	4,753
	1日平均外来患者数	46	36	33	24	21	19
増減率(%)		▲ 21.7	▲ 8.3	▲ 27.3	▲ 12.5	▲ 9.5	
歯科	常勤医師数	2	2	1	1	1	1
	延入院患者数	25	25	12	0	0	0
	1日平均入院患者数	0	0	0	0	0	0
	増減率(%)		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	延外来患者数	7,871	8,076	6,805	5,831	5,488	5,093
	1日平均外来患者数	32	33	28	24	22	21
増減率(%)		3.1	▲ 15.2	▲ 14.3	▲ 8.3	▲ 4.5	

(3) 経営指標の推移

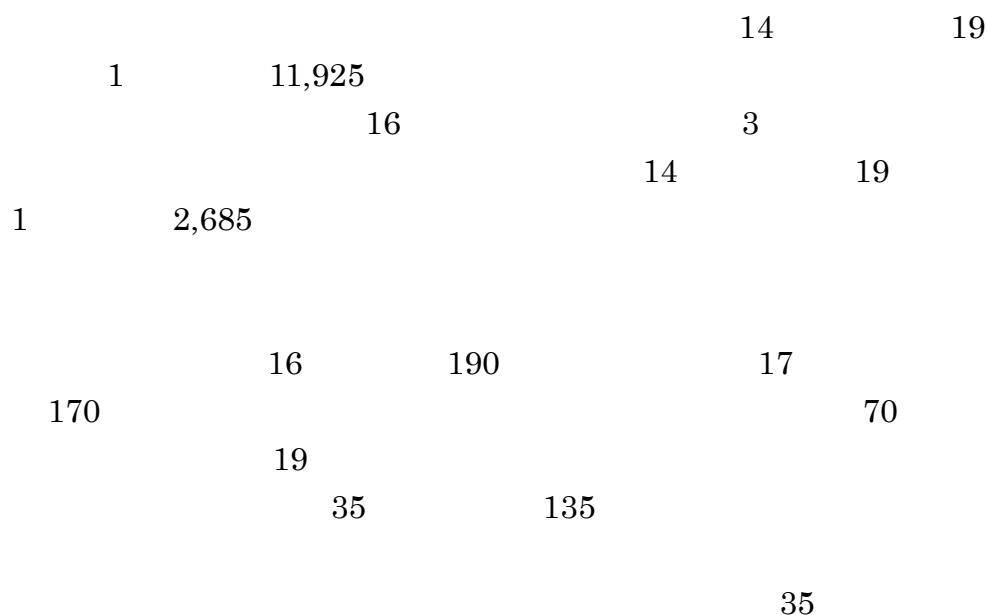
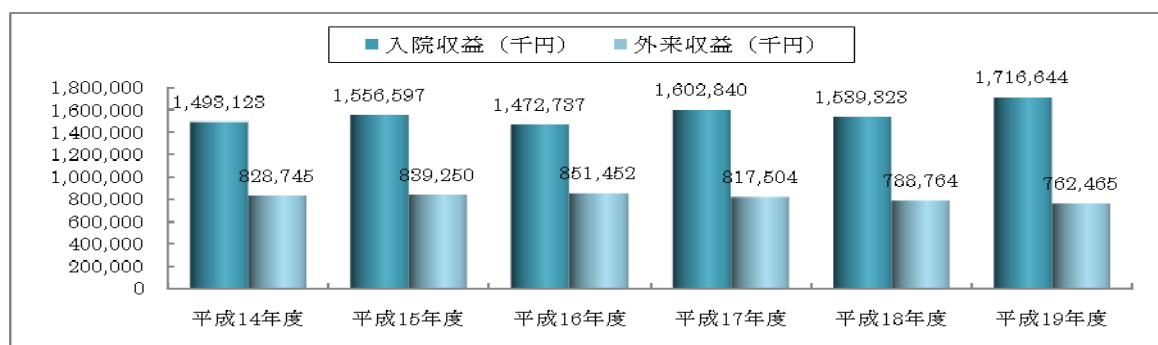


表 10 入院・外来収益の状況

区 分		H14	H15	H16	H17	H18	H19
入院	入院収益(千円)	1,493,123	1,556,597	1,472,737	1,602,840	1,539,323	1,716,644
	1日平均入院患者数(人)	131	135	122	125	122	109
	入院診療単価(円)	31,168	31,435	32,949	35,230	34,648	43,093
	医師1人当たり患者数(人)	5.1	5.9	6.2	7.4	7.7	7.5
外来	外来収益(千円)	828,745	839,250	851,452	817,504	788,764	762,465
	1日平均外来患者数(人)	729	681	658	595	447	425
	外来診療単価(円)	4,641	5,008	5,323	5,650	7,208	7,326
	医師1人当たり患者数(人)	23.5	19.1	19.7	18.9	19.9	22.2
病床数(床)		190	190	190	170	170	170
	病床利用率(%)	69.1	71.2	64.5	73.3	71.6	64.0
職員数(人)		225	218	218	221	214	212
	医師	23	20	17	15	14	12
	看護師・准看護師	104	100	101	102	99	99
	医療技術員	27	27	28	32	31	33
	事務職員	29	29	29	29	29	29
	その他の職員	42	42	43	43	41	39

図 2 入院収益と外来収益の推移



(4) 財務状況

				16	18
14	19	6	27	29	
				14	
	18		4		
6	5			6	14
				6	45
			14	19	6
32				16	28

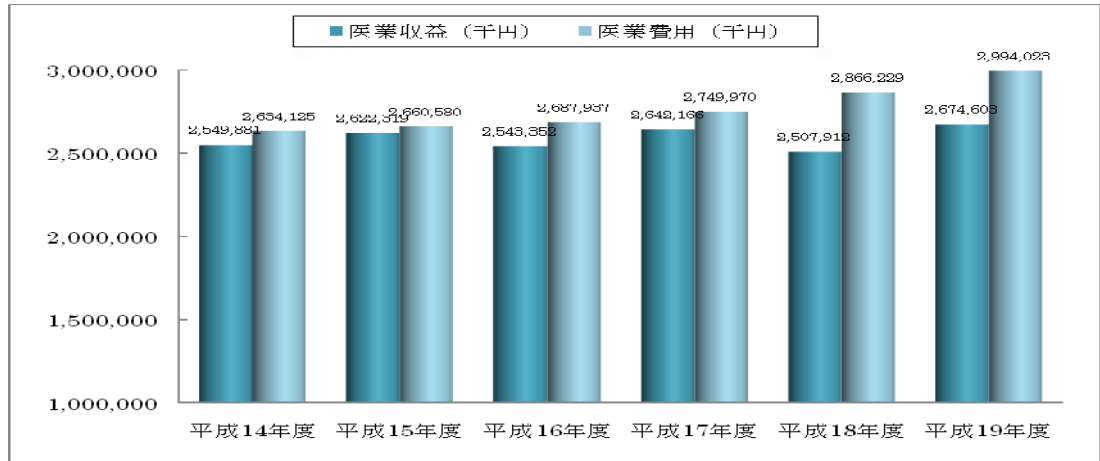
表 11 経常収支の状況

単位：千円

区 分		H14	H15	H16	H17	H18	H19
収 入	1. 医業収益	2,549,881	2,622,319	2,543,352	2,642,166	2,507,912	2,674,603
	(1)入院収益	1,493,123	1,556,597	1,472,737	1,602,840	1,539,323	1,716,644
	(2)外来収益	828,745	839,250	851,452	817,504	788,764	762,465
	(3)その他	228,013	226,472	219,163	221,822	179,825	195,494
	うち他会計負担金	95,624	95,889	94,000	100,989	97,986	113,734
	2. 医業外収益	316,075	245,004	205,616	203,706	225,826	223,101
	(1)他会計負担金・補助金	268,575	195,799	166,644	163,714	184,155	182,754
	(2)国(県)補助金	4,331	4,374	1,589	0	1,000	1,000
	(3)その他	43,169	44,831	37,383	39,992	40,671	39,347
	収益合計	2,865,956	2,867,323	2,748,968	2,845,872	2,733,738	2,897,704
支 出	1. 医業費用	2,634,125	2,660,580	2,687,937	2,749,970	2,866,229	2,994,023
	(1)職員給与費	1,670,214	1,635,551	1,631,796	1,653,678	1,611,709	1,660,293
	(2)材料費	523,759	582,164	584,398	627,398	760,999	774,934
	(3)経費	312,223	304,427	334,990	330,265	361,766	435,644
	(4)減価償却費	120,522	130,551	131,030	130,565	125,344	117,653
	(5)その他	7,407	7,887	5,723	8,064	6,411	5,499
	2. 医業外費用	177,362	176,535	184,434	181,516	194,981	190,506
	(1)支払利息	63,570	60,390	56,606	52,704	48,562	44,486
	(2)その他	113,792	116,145	127,828	128,812	146,419	146,020
	費用合計	2,811,487	2,837,115	2,872,371	2,931,486	3,061,209	3,184,529
単年度経常損益		54,469	30,208	▲ 123,403	▲ 85,614	▲ 327,472	▲ 286,825
経常収支比率(%)		101.9	101.1	95.7	97.1	89.3	91.0

資料：国保小見川総合病院

図3 医業収益と医業費用の推移



64

52

20 11

5%

6

9

18

30

100

16

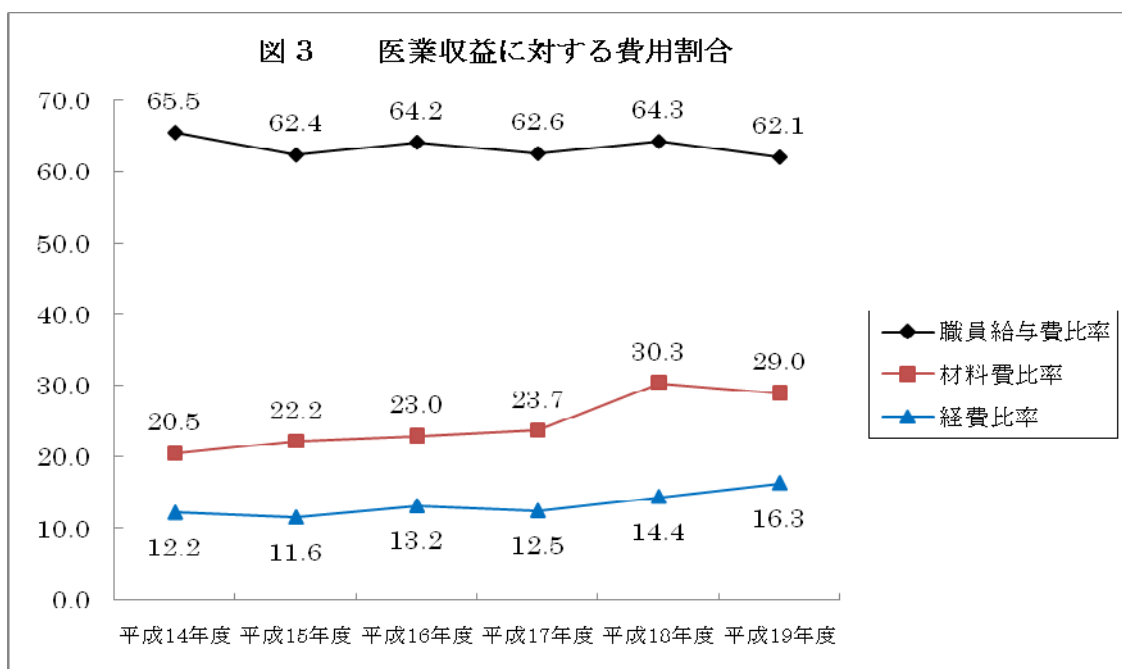
100

表12 医業収益に対する費用割合の状況

単位：%

項目	H14	H15	H16	H17	H18	H19
職員給与費比率	65.5	62.4	64.2	62.6	64.3	62.1
材料費比率	20.5	22.2	23.0	23.7	30.3	29.0
経費比率	12.2	11.6	13.2	12.5	14.4	16.3
医業収益(千円)	2,549,881	2,622,319	2,543,352	2,642,166	2,507,912	2,674,603

資料：国保小見川総合病院



(5) その他事業の推移

16

15

表13 その他事業に要する経費の推移

単位：千円

事業名	区分	H14	H15	H16	H17	H18	H19
看護師養成事業	収入	73,570	74,820	75,414	80,491	81,218	83,522
	うち他会計負担金	43,417	42,264	47,996	49,770	49,593	53,339
	費用	72,002	71,142	81,002	78,548	89,032	86,853
	損益	1,568	3,678	▲ 5,588	1,943	▲ 7,814	▲ 3,331
介護保険事業	収入	44,896	36,357	30,010	26,860	26,974	24,474
	費用	38,367	37,389	40,147	46,049	40,761	40,945
	損益	6,529	▲ 1,032	▲ 10,137	▲ 19,189	▲ 13,787	▲ 16,471

資料：国保小見川総合病院

3. 小見川総合病院の果たすべき役割と目指す姿

3

3

第IV章 一般会計が負担すべき経費の範囲

1. 一般会計による経費負担の基本的な考え方

2. 繰出基準

1		PFI 1/2 H14 2/3
2		
3		
4		
5	(1)	1/2
	(2)	1/2
	(3)	4 1 37 135
6		
7		0 3 3/10 3 6 6 7 8

第V章 経営効率化に係る計画 ～目指す姿の具体化に向けて～

1. 数値目標

(1) 財務改善に係る目標数値

区 分	H19 (実績)	H20 (見込)	H21 (計画)	H22 (計画)	H23 (計画)
①経常収支比率	91.0%	94.4%	100.2%	96.9%	100.1%
②医業収支比率	89.3%	87.5%	91.7%	96.0%	100.2%
③職員給与費比率	62.1%	61.0%	58.1%	54.5%	49.7%
④材料費比率	29.0%	28.3%	26.5%	26.6%	26.7%
⑤経費比率	16.3%	21.1%	20.9%	20.4%	20.1%
⑥病床利用率	64.0%	60.0%	60.6%	64.7%	70.6%
⑦患者1人1日あたり 収入(入院)	43,093 円	43,124 円	42,897 円	43,644 円	43,770 円
⑧患者1人1日あたり 収入(外来)	7,326 円	7,651 円	7,692 円	7,978 円	7,979 円

(2) 医療機能向上に係る目標数値

区 分	H19 (実績)	H20 (見込)	H21 (計画)	H22 (計画)	H23 (計画)
①1日平均入院 患者数	109 人	102 人	103 人	110 人	120 人
②1日平均外来 患者数	425 人	411 人	409 人	415 人	415 人
③平均在院日数	17.7 日	17.7 日	17.7 日	17.7 日	17.7 日

2. 目標達成に向けた具体的な取組内容

(1) 医療機能の向上

(2) 経営の健全化

19

170

120

109

(3) 職員の意識改革

20 9

(4) 国の示す項目に対する分類

	(1)	(2)	(3)

3. 収支計画

23

(収益的収支)

(単位：百万円，%)

年度		18年度 (実績)	19年度 (実績)	20年度 (見込)	21年度	22年度	23年度
区分							
収入	1. 医業収益 a	2,508	2,675	2,583	2,579	2,767	2,946
	(1) 料金収入	2,328	2,479	2,368	2,374	2,557	2,730
	(2) その他	180	196	215	205	210	216
	うち他会計負担金	98	114	109	133	134	135
	2. 医業外収益	226	223	356	390	181	156
	(1) 他会計負担金・補助金	184	183	317	346	137	112
	(2) 国(県)補助金	1	1	1	4	4	4
	(3) その他	41	39	38	40	40	40
	経常収益 ()	2,734	2,898	2,939	2,969	2,948	3,102
	支出	1. 医業費用	2,866	2,994	2,952	2,813	2,883
(1) 職員給与費		1,612	1,660	1,576	1,499	1,507	1,464
(2) 材料費		761	775	730	684	737	787
(3) 経費		362	436	544	539	564	593
(4) 減価償却費		125	118	96	73	62	82
(5) その他		6	5	6	18	13	14
2. 医業外費用		195	191	160	150	158	160
(1) 支払利息		49	44	28	27	31	31
(2) その他		146	147	132	123	127	129
経常費用 ()		3,061	3,185	3,112	2,963	3,041	3,100
経常損益 () ()	▲ 327	▲ 287	▲ 173	6	▲ 93	2	
特別損益	1. 特別利益 ()	44	82	1	0	0	0
	2. 特別損 ()	0	0	0	0	0	0
	特別損益 () ()	44	82	1	0	0	0
損益 () ()	▲ 283	▲ 205	▲ 172	6	▲ 93	2	
損金 ()	▲ 841	▲ 1,046	▲ 1,218	▲ 1,212	▲ 1,305	▲ 1,303	
不良債務	産 ()	928	609	456	518	497	577
	負債 ()	211	112	112	115	118	121
	うち入金						
	年度財源 ()						
	当年度債入の ()						
	不良債務 ()-()-() ()	▲ 717	▲ 497	▲ 344	▲ 403	▲ 379	▲ 456
単年度金不	262	220	153	▲ 59	24	▲ 77	
経常収支比率 $\frac{(\quad)}{(\quad)}$ 100	89.3	91.0	94.4	100.2	96.9	100.1	
不良債務比率 $\frac{(\quad)}{a}$ 100	▲ 28.6	▲ 18.6	▲ 13.3	▲ 15.6	▲ 13.7	▲ 15.5	
医業収支比率 $\frac{a}{a}$ 100	87.5	89.3	87.5	91.7	96.0	100.2	
職員給与費 医業収益比率 $\frac{(\quad)}{(\quad)}$ 100	64.3	62.1	61.0	58.1	54.5	49.7	
財 19 1項 り た 金の不 (H)							
財 の 金の不 の 合 $\frac{(H)}{a}$ 100							
の財 の の							
金不 比率							
病床利用率	71.6	64.0	60.0	60.6	64.7	70.6	

(資本的収支)

(単位：百万円)

区分	年度	18年度 (実績)	19年度 (実績)	20年度 (見込)	21年度	22年度	23年度
収入	1. 業債	0	191	0	123	54	32
	2. 他会計出金	42	13	9	47	46	61
	3. 他会計負担金						
	. 他会計入金						
	. 他会計補助金						
	. 国(県)補助金	0	0	2	0	0	0
	. その他						
	収入計 ()	42	204	11	170	100	93
	うち 年度り 支出の財源当 ()						
	年度債当年度入分 ()						
計() () () ()	42	204	11	170	100	93	
支出	1. 良費	27	49	19	123	54	32
	2. 業債償金	124	291	72	71	69	99
	3. 他会計入金金						
	. その他						
	支出計 ()	151	340	91	194	123	131
不 () () ()	109	136	80	24	23	38	
補てん財源	1. 損益保金	109	136	80	24	23	38
	2. 利益金分						
	3. 事金						
	. その他						
	計 ()	109	136	80	24	23	38
補財源不 () () ()	0	0	0	0	0	0	
当年度債入 の ()							
実財源不 () ()	0	0	0	0	0	0	

(一般会計からの繰入金の見通し)

(単位：千円)

	18年度 (実績)	19年度 (実績)	20年度 (見込)	21年度	22年度	23年度
収益 収支	(921) 282,141	(2,773) 296,488	(140,335) 426,312	(211,572) 479,127	() 271,008	() 246,716
収支	() 41,859	() 13,512	() 9,023	() 47,073	() 45,744	() 61,063
合計	(921) 324,000	(2,773) 310,000	(140,335) 435,335	(211,572) 526,200	() 316,752	() 307,779

第Ⅵ章 再編・ネットワーク化に係る計画

1. 千葉県保健医療計画における地域医療圏の位置付け

20 4

2. 二次医療圏内の公立病院等の配置状況

30 4 2 10

				() 200
				() 73 () 97
				() 77
				() 77
				() 730 () 220 () 6
				() 199
				() 190
				() 54
				() 45
				() 157
				() 66 () 83
				() 61
				() 237 () 4
				() 170
				() 30 () 44 () 10 () 180
				() 65
				() 53 () 108
				() 79
				() 29
				() 110 () 56
				() 32 () 48

() () () ()

3. 再編・ネットワーク化に係る検討の必要性

20

25

4. 再編・ネットワーク化に係る今後のスケジュール

25

第Ⅶ章 経営形態の見直しに係る計画

1. 経営形態の見直しの必要性

2. 経営形態の種類

◆経営形態の比較

項目	地方公営企業法の 全部適用	一般地方独立行政法人 (非公務員型)	指定管理者	民間譲渡
開設者				
管理責任者	4			
組織				
職員の任命				
職員の身分				
職員の給与 勤務時間等 勤務条件				

一般会計 繰入金				
懸案事項				

3. 経営形態の見直しに係る今後のスケジュール

第Ⅷ章 改革プラン実施状況の点検・評価・公表

1. 進捗状況の公表及び管理

小見川総合病院改革プラン推進体制図(案)

